



## Grundlagen der Zusammenarbeit der „Offensive Mittelstand – Gut für Deutschland“

### Präambel

Die „Offensive Mittelstand – Gut für Deutschland“ (im Folgenden Offensive Mittelstand oder OM genannt) ist eine nationale Initiative und ein Aktionsbündnis von Organisationen und Verbänden, die den Mittelstand unterstützen und fördern. Ziel ihrer Aktivitäten ist es, die Kooperation der Partner zu verbessern, um die Qualität der Arbeit und eine wertschätzende Unternehmenskultur im Mittelstand zu fördern, damit möglichst viele KMU den demografischen Wandel und die digitale Transformation der Arbeit als Chance nutzen können. In der Offensive Mittelstand kann jede und jeder Interessierte mitarbeiten.

Die Gründungsmitglieder der Offensive Mittelstand sind die Berufsgenossenschaft Rohstoffe und chemische Industrie, die BC Forschungsgesellschaft, das Bundesministerium für Arbeit und Soziales, die Fachhochschule des Mittelstandes, das Institut für Mittelstandsforschung Bonn, das Institut für Technik der Betriebsführung des Deutschen Handwerksinstitutes und das Rationalisierungs- und Innovationszentrum der Deutschen Wirtschaft e. V.. Die Offensive Mittelstand ist das Transfernetzwerk der Initiative Neue Qualität der Arbeit (INQA) für den Mittelstand sowie für andere Initiativen wie die Gemeinsame Deutsche Arbeitsschutzstrategie (GDA), Kooperationen im Rahmen der nationalen Präventionsstrategie, der Mittelstands 4.0 Kompetenzzentren oder für den Transfer von Forschungsergebnissen in den Arbeitsalltag von kleinen und mittleren Betrieben.

Die Offensive Mittelstand versteht sich als Plattform, auf der alle Partner auf Augenhöhe und im Konsens gemeinsam fachlich überlegen und entscheiden, wie sie in Kooperation die KMU besser unterstützen können.

Die Offensive Mittelstand ist ein Projekt der gemeinnützigen Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“. Die Offensive Mittelstand arbeitet im Rahmen der gemeinnützigen Zwecke der Stiftung und setzt diese in ihrer Arbeit um.

### 1. Zielsetzung

Wir, die Partner der Offensive Mittelstand, unterstützen abgestimmt und in Kooperation kleine und mittlere Unternehmen (KMU) und ihre Beschäftigten, die digitale Transformation sowie die demografischen Anforderungen erfolgreich zu bewältigen. Wir fördern die Kompetenzen insbesondere für eine systematische, produktive und präventive Arbeitsorganisation, eine wertschätzende Unternehmenskultur und wir fördern wirkungsvolle Unterstützungsstrukturen für KMU.

In der Offensive Mittelstand wollen wir das Gemeinsame der unterschiedlichen Partner fördern und über das Gemeinsame soll jeder einzelne Partner wirkungsvoller handeln können. In der Offensive Mittelstand koordinieren wir unsere Kräfte, um sie effektiver und effizienter einzusetzen, möglichst Parallelstrukturen zu vermeiden und das Silodenken aufzubrechen.

Dazu

- entwickeln und pflegen wir die OM-Praxis-Checks. In diesen OM-Praxis-Checks fließen unsere gemeinsamen Vorstellungen zu Praxisvereinbarungen für KMUs zusammen - beispielsweise zu Themen wie produktive und gesundheitsgerechte Unternehmensführung,

Sicherheit und Gesundheit, Vielfalt oder Förderung von Wissen und Kompetenzen im Mittelstand.

- schaffen wir Transparenz zu den Angeboten der OM-Partner.
- pflegen wir unsere Zusammenarbeit auf nationaler Ebene und in den Regionen (beispielsweise in regionalen Netzwerken).
- fördern wir ein modernes, wirkungsvolles Beratungs- und Transferverständnis, das auf Zusammenarbeit und Kooperation basiert.
- qualifizieren und unterstützen wir unsere Berater, auf Grundlage des gemeinsamen Beratungs- und Transferverständnisses, unsere OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) umzusetzen.

## 2. Grundsätze

- 2.1 Die Offensive Mittelstand ist unabhängig und verfolgt keine kommerziellen Ziele.
- 2.2 Unsere Themenfelder und unsere gemeinsamen inhaltlichen Grundlagen der Zusammenarbeit sind in den OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) beschrieben.
- 2.3 Unsere Zusammenarbeit erfolgt auf Basis gegenseitigen Vertrauens, gegenseitiger Wertschätzung und Rücksichtnahme auf die Interessen aller Beteiligten.
- 2.4. Die OM-Partner engagieren sich in der Offensive Mittelstand ehrenamtlich beziehungsweise im Rahmen ihres institutionellen Auftrags.
- 2.5 Die Offensive Mittelstand setzt die Stiftungszwecke der Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“ um.

## 3. Strategiekreis

3.1 Der Strategiekreis ist das Entscheidungsgremium der Offensive Mittelstand. Er legt die Strategie für das gemeinsame Handeln sowie den gemeinsamen Transfer fest und er beschließt ,die OM-Praxis-Checks sowie andere grundlegende Produkte. Er fördert die Kooperation der OM-Partner und das Bewusstsein der gemeinsamen Möglichkeiten der OM. Entscheidungen werden im verständnisvollen und handlungsfähigen Konsens – nicht gegen die grundlegenden Interessen einzelner Partner - getroffen.

3.2 Mitglieder im Strategiekreis sind Institutionen, die KMU und ihre Beschäftigten unterstützen:

- Sozialpartner, Sozialversicherungen, Kammern, Fach- und Berufsverbände, bundesweite Netzwerke und Initiativen sowie die Institutionen zur Qualifizierung der OM-Berater,
- Forschungseinrichtungen, die für wesentliche Forschungsbereiche stehen und
- Bundesministerien.

*(siehe Anlage: Mitglieder des Strategiekreises)*

3.3 Der Strategiekreis tagt zweimal im Jahr. Zur Vorbereitung von Themen für den Strategiekreis können zeitlich begrenzte thematische Arbeitsgruppen (AGn) gebildet werden. Die Geschäftsstelle lädt die Mitglieder ein und informiert über die vorgesehene Tagesordnung. Ergebnisse und Vereinbarungen werden in einem Protokoll zusammengefasst und auf der Website [www.offensive-mittelstand.de](http://www.offensive-mittelstand.de) veröffentlicht.

3.2 Der Strategiekreis richtet eine permanente Arbeitsgruppe „AG Transfer“ ein (*siehe Artikel 5*).

#### 4 Koordinierungsteam

- 4.1 Das Koordinierungsteam der Offensive Mittelstand bereitet Entscheidungen und neue Initiativen vor, trägt Sorge für die Umsetzung der Beschlüsse des Strategiekreises und stellt die Handlungsfähigkeit der OM sicher. Das Koordinierungsteam berichtet dem Strategiekreis über seine Aktivitäten. Es entscheidet über die Vergabe des Offensive Mittelstand Logos.
- 4.2 Das Koordinierungsteam besteht aus den Vertretern der Initiatoren der Offensive Mittelstand<sup>1</sup>, aus Vertretern großer intermediärer Institutionen (Sozialpartner, Handwerk, Sozialversicherungsträger, Wissenschaft) sowie dem Leiter der OM-Geschäftsstelle, dem Vorstandsvorsitzenden und dem Kuratoriumsvorsitzenden der Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“ (siehe Anlage: Mitglieder des Koordinierungsteams).
- 4.3 Das Koordinierungsteam benennt drei Sprecher.

#### 5. AG-Transfer

- 5.1 Die AG Transfer operationalisiert und verstärkt die Wirkung des Transfers der OM-Partner zu den KMU auf der Basis des gemeinsamen Transferverständnisses dieser Grundlagen der Zusammenarbeit.
- 5.2 Die AG Transfer wirkt bei der Vorbereitung und Umsetzung der Beschlüsse des Strategiekreises mit. In der AG Transfer werden die OM-Produkte bearbeitet und die Arbeit der regionalen Netzwerke sowie ihre Zusammenarbeit mit den Partnern der Offensive Mittelstand wird koordiniert.
- 5.3 Zur Vorbereitung und Erarbeitung von Themen und Produkten kann die AG Transfer zeitlich begrenzte thematische AGn bilden.
- 5.4 Zur AG Transfer werden alle OM-Partner eingeladen.

#### 6. Fachgruppen der Offensive Mittelstand

- 6.1 Eine Fachgruppe der Offensive Mittelstand (OM-Fachgruppe) behandelt ein eindeutig beschriebenes und abgegrenztes Fachthema, das die bestehenden Produkte / Instrumente und Strukturen der Offensive Mittelstand weiterentwickelt und / oder unterstützt. Insbesondere sollen die OM-Fachgruppen helfen, die aktuellen Forschungsergebnisse in die Handlungsstrukturen der Berater\*Innen der OM-Partner und der KMU zu transferieren.
- 6.2 Das Thema der OM-Fachgruppe wird im Namen der Fachgruppe ersichtlich.
- 6.3 Eine OM-Fachgruppe besteht aus mindestens drei Partnern und ist für alle Partner offen.
- 6.4 Eine OM-Fachgruppe berichtet regelmäßig in der AG Transfer über ihre Arbeit (einmal jährlich) bzw. nimmt an dem entsprechenden Informationsverfahren teil (persönlich durch Partner oder schriftlich).
- 6.5 Eine OM-Fachgruppe wird über einen Antrag beim Koordinierungsteam, einer Vorstellung in der AG Transfer, auf Vorschlag der AG Transfer beziehungsweise des Koordinierungsteams, vom Strategiekreis beschlossen.
- 6.6 Eine OM-Fachgruppe, die nicht aktiv ist und / oder den Grundlagen der Zusammenarbeit nicht entspricht, wird durch den Strategiekreis als OM-Fachgruppe aufgelöst.
- 6.7 Die Offensive Mittelstand führt eine Liste über alle OM-Fachgruppen auf der Homepage.

---

<sup>1</sup> Gründungsinstitutionen: BG RCI, BMAS, FHM, IfM Bonn, itb, RKW, Gründungspersonen: Michael Blum, Prof. Dr. Oliver Kruse

## 7. Geschäftsstelle

- 7.1 Die Geschäftsstelle der Offensive Mittelstand organisiert die Arbeiten und die Umsetzung der Vereinbarungen des Strategiekreises und des Koordinierungsteams.
- 7.2 Die Geschäftsstelle hat ihren Sitz bei der Berufsgenossenschaft Rohstoffe und chemische Industrie (BG RCI), Theodor-Heuss-Straße 160, 30853 Langenhagen. Die Geschäftsstelle hat einen Leiter, der von der BG RCI in Abstimmung mit dem Koordinierungsteam benannt wird.

## 8. Offensive-Mittelstand-Partner

- 8.1 Offensive Mittelstands-Partner (OM-Partner) kann werden, wer
- diese Grundlagen der Zusammenarbeit sowie die Inhalte der OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) anerkennt und dementsprechend handelt,
  - die Offensive Mittelstand aktiv unterstützt und den Kooperationsgedanken fördert,
  - die OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) der Offensive Mittelstand mit entwickelt und aktiv verbreitet,
  - mithilft, die Offensive Mittelstand bekannt zu machen.
- 8.2 OM-Partner werden mit ihrem Logo auf der Homepage der Offensive Mittelstand aufgelistet.
- 8.3 OM-Partner dürfen das Partner-Logo der Offensive Mittelstand auf ihrer Homepage und auf Geschäftspapieren führen – gemäß den Vorgaben der Wort-Bild-Marke der Offensive Mittelstand. Die Verwendung des Logos muss der Geschäftsstelle vorab schriftlich angezeigt werden.
- 8.4 Werden Ziele und Grundsätze sowie andere Vereinbarungen dieser Grundlagen der Zusammenarbeit der Offensive Mittelstand geschädigt, kann die Partnerschaft durch das Koordinierungsteam aberkannt werden. Die Gründe werden im Strategiekreis dargelegt.
- 8.5 Grundlage der Zusammenarbeit ist die Vereinbarung „Gemeinsames Beratungsverständnis“, die das Beratungsverständnis der einzelnen OM-Partner ergänzt (*siehe: Homepage der Offensive Mittelstand*).

## 9. OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks)

- 9.1 Die OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) sind die in einem Abstimmungsprozess aller OM-Partner entwickelten im Strategiekreis verabschiedeten und gemeinsam getragenen Qualitätsvorstellungen für wirkungsvolle, nachhaltige und präventive Unternehmensführung im Mittelstand. Die OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) sind zugleich Selbstbewertungsinstrumente für Unternehmen (*siehe: Anlage: Liste der OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks)*).
- 9.2 Die ausschließlichen Nutzungsrechte aller OM-Praxisvereinbarungen, liegen bei der Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“ - ggf. neben anderen Trägern von Nutzungsrechten wie den Fördergebern von Projekten (z.B. BMAS, BMWi, BMG, BMBF).

## 10. OM-Produkte

- 10.1 OM-Produkte – zum Beispiel die Printmedien, Online-Tools, Aktionen, Veranstaltungs-, Seminar- oder Beratungskonzepte – dienen der Umsetzung der Ziele und der Grundsätze der Offensive Mittelstand sowie der Inhalte der OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks). Sie unterstützen die Zusammenarbeit der unterschiedlichen Beratungsfelder in der Region und den regionalen Netzwerken (*siehe Artikel 11*)

- 10.2 Die OM-Produkte unterstützen die bestehenden Angebote der OM-Partner bzw. Angebote von anderen Akteuren und helfen, Parallelstrukturen zu vermeiden.
- 10.3 Die Beauftragung / Initiierung und die Freigabe von OM-Produkten erfolgt entweder durch den Strategiekreis, die AG Transfer oder das Koordinierungsteam (je nach Bedeutung des Produkts).
- 10.4 Die OM-Produkte werden von einer Arbeitsgruppe oder einzelnen OM-Partnern entwickelt.
- 10.5 OM-Produkte tragen das Offensive-Mittelstands-Logo.

## 11. Regionales Offensive Mittelstands-Netzwerk

- 11.1 Bestehende oder neue regionale Netzwerke dürfen sich „Regionales Offensive-Mittelstands-Netzwerk“ nennen und das Netzwerk-Logo (die Wort-Bild-Marke) führen, wenn das regionale Netzwerk
- die Grundlagen der Zusammenarbeit sowie die Inhalte der OM-Praxisvereinbarungen anerkennt und dementsprechend handelt und
  - die Offensive Mittelstand aktiv unterstützt – zum Beispiel durch Teilnahme eines Vertreters an der AG Transfer – und
  - die OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) aktiv verbreitet und
  - die Zusammenarbeit der OM-Partner sowie weiterer Organisationen in seiner Region aktiv fördert und
  - die Offensive Mittelstand aktiv bekannt macht und
  - ehrenamtlich sowie nicht kommerziell arbeitet und die gemeinnützigen Zwecke der Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“ umzusetzen hilft.
- 11.2 Die Berechtigung, sich „Regionales Offensive Mittelstands-Netzwerk“ zu nennen, wird nach Antrag beim Koordinierungsteam oder nach Vorstellung in der AG Transfer vom Strategiekreis beschlossen. Ein „Regionales Offensive-Mittelstands-Netzwerk“ hat den Status eines Partners.
- 11.3 In einem „Regionalen Offensive-Mittelstands-Netzwerk“ müssen sich mindestens drei intermediäre Organisationen engagieren. Eine Person dieser intermediären Organisationen ist Mitglied der Netzwerkleitung / -koordination. Weitere Rahmenbedingungen für die Arbeit der Netzwerke sind in den „Kriterien für die Bildung und die Arbeit von `Regionalen Offensive-Mittelstands-Netzwerken`“ beschrieben, die auf dem Strategiekreis beschlossen werden.
- 11.4 Der Strategiekreis der Offensive Mittelstand kann auf Vorschlag des Koordinierungsteams und / oder der AG Transfer, einem „Regionalen Offensive-Mittelstands-Netzwerk“ die Berechtigung entziehen, sich „Regionales Offensive-Mittelstands-Netzwerk“ zu nennen. Dies geschieht dann, wenn ein Netzwerk diese „Grundlagen der Zusammenarbeit und / oder die „Kriterien für die Bildung und die Arbeit von `Regionalen Offensive-Mittelstands-Netzwerken`“ und / oder die gemeinnützigen Zwecke der Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“ nicht einhalten kann oder will.
- 11.5 Die Offensive Mittelstand führt eine Liste über alle „Regionalen Offensive Mittelstands-Netzwerke“ auf der Homepage.

## 12. Offensive-Mittelstand-Berater\*in

- 12.1 Ein „Offensive-Mittelstand-Berater\*in“ (OM-Berater\*in) ist befähigt die OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks) in der Beratungspraxis einzusetzen und er / sie setzt die Intentionen der Vereinbarung „Gemeinsames Beratungsverständnis“ um. Er / Sie unterstützt die Offensive Mittelstand aktiv im Sinne dieser Grundlagen der Zusammenarbeit.

12.2 Als „Offensive-Mittelstand-Berater\*in“ wird durch eine „Institution zur Qualifizierung der OM-Berater“ (siehe Artikel 13) autorisiert, wer

- den Zugangskriterien zur Beraterausbildung der Offensive Mittelstand entspricht (siehe [www.offensive-mittelstand.de](http://www.offensive-mittelstand.de) unter „Serviceangebote“),
- regelmäßig an OM-Qualifizierungsseminaren und OM-Qualitätssicherungs-Veranstaltungen teilnimmt (mindestens alle zwei Jahre),
- dies durch eine von einer Institution zur Qualifizierung der OM-Berater ausgestellte gültige Urkunde nachweist,
- als selbständige\*r Berater\*in seine(ihre Kompetenzprofile in der Liste (nach Artikel 12.3) ausweist und
- mit Berateenden anderer Themenfelder, die nicht zu seinem Kompetenzprofil gehören, kooperiert.

Die Berechtigung, die Bezeichnung „Offensive Mittelstand Berater\*in“ zu führen, wird von der jeweiligen Institution zur Qualifizierung der OM-Berater durch eine Urkunde bescheinigt. Entfällt eine der oben genannten Voraussetzungen, wird die jeweilige Institution zur Qualifizierung der OM-Berater diese Berechtigung entziehen.

12.3 Die Offensive Mittelstand führt auf der Homepage eine Liste

- aller selbstständigen Offensive Mittelstand Berater\*innen mit ihren Kompetenzprofilen
- mit Ansprechpartnern in den Regionen von Sozialversicherungsträgern, Kammern und anderen großen nationalen Institutionen, die ihre Berater\*innen zu „Offensive Mittelstand Berater\*innen“ qualifizieren, die dies so wollen.

### 13. Institution zur Qualifizierung der OM-Berater

13.1 Eine Institution zur Qualifizierung der OM-Berater führt in ihrem definierten Zuständigkeitsbereich Qualifizierungen zum / zur „Offensive Mittelstand Berater\*in“ durch und übernimmt die Qualitätssicherung der von ihr ausgebildeten Berater/Beraterinnen.

13.2 Eine Institution zur Qualifizierung der OM-Berater wird einschließlich ihres Zuständigkeitsbereiches vom Strategiekreis benannt. Sie ist zugleich Partner der Offensive Mittelstand und des Strategiekreises.

13.3 Voraussetzungen für die Benennung einer Institution zur Qualifizierung der OM-Berater sind:

- Sie erschließt, für die mittelständischen Betriebe und die „Offensive Mittelstand“ ein wichtiges Potenzial an Beratern.
- Sie qualifiziert OM-Berater in einer Institution oder einem Zuständigkeitsbereich mit mindestens 30 Beratern.
- Sie kooperiert mit den übrigen Institutionen zur Qualifizierung der OM-Berater, insbesondere bei der Entwicklung gemeinsamer Standards für Qualifizierung, bei Erfahrungsaustauschen und der Qualitätssicherung.

13.4 Die Institution zur Qualifizierung der OM-Berater verpflichtet sich die Offensive Mittelstand, über alle Maßnahmen der Qualifizierung und Qualitätssicherung zu informieren. Sie benennt dem Koordinierungsteam der Offensive Mittelstand die mit der Qualifizierung und Qualitätssicherung beauftragten Personen (Dozenten), die vom Koordinierungsteam für ihre Aufgabe speziell qualifiziert und fortgebildet werden. Die Teilnahme an dieser Qualifizierung und Fortbildung ist Voraussetzung für den Status als Dozent\*in. Die Institution zur Qualifizierung der OM-Berater ermöglicht den Mitgliedern des Koordinierungsteams der Offensive Mittelstand die Teilnahme an ihren Qualifizierungs- und Qualitätssicherungs-Veranstaltungen.

- 13.5 Bei Problemen des Zuständigkeitsbereiches klären die Institutionen zur Qualifizierung der OM-Berater das Problem untereinander beziehungsweise den entsprechenden OM-Partnern und ziehen gegebenenfalls das Koordinierungsteam hinzu.
- 13.6 Der Strategiekreis kann die Berechtigung als Institution zur Qualifizierung der OM-Berater entziehen, wenn diese gegen diese Grundlagen der Zusammenarbeit verstößt.
- 13.7 Die Institutionen zur Qualifizierung der OM-Berater sind mit ihren Zuständigkeitsbereichen in der *Anlage „Institutionen zur Qualifizierung der OM-Berater“* benannt.

## 14. Änderung der Grundlagen der Zusammenarbeit

Diese Grundlagen der Zusammenarbeit sind durch den Strategiekreis am 21. November 2019 verabschiedet und können nur durch Beschluss des Strategiekreises verändert werden.



## **Anlage Mitglieder des KoordinierungsteamsKoordinierungsteams**

21.11.2019

Mitglieder des Koordinierungsteams sind:

- BDA - Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände: Dr. Elisa Clauß
- BG RCI – Berufsgenossenschaft Rohstoffe und chemische Industrie: Stefan Weis
- BKK Dachverband e.V.: Dr. Julia Schröder / Michael Blum
- BMAS – Bundesministerium für Arbeit und Soziales): Markus Müller / Achim Sieker
- Bundesagentur für Arbeit: Torsten Brandes/Birgit Domschke
- DGB – Deutscher Gewerkschaftsbund: Oliver Suchy
- DGUV – Deutsche gesetzliche Unfallversicherung: Dr. Stefan Dreller / Sieglinde Ludwig
- Fachhochschule des Mittelstands (FHM): Prof. Dr. Oliver Kruse
- ifaa - Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e. V.: Prof. Dr.-Ing. Sascha Stowasser / Dr. Martina Frost
- IfM Bonn - Institut für Mittelstandsforschung-Bonn: Dr. Annette Icks
- itb - Institut für Betriebsführung im Deutschen Handwerksinstitut e.V.: Kristina Mangold / Andreas Ihm
- RKW - Rationalisierungs- und Innovationszentrum der Deutschen Wirtschaft: Tim Vollborth
- Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“: Oleg Cernavin/Angelika Stockinger (Vorstand der Stiftung)
- Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“: Helmut Ehnes (Vorstand Kuratorium)
- ZDH – Zentralverband des Deutschen Handwerks: Rolf Papenfuß
- Leiter der OM-Geschäftsstelle: Christof Göbel



**Anlage Institutionen zur Qualifizierung der OM-Berater**

08.11.2018

<b>Institution zur Qualifizierung der OM-Berater</b>	<b>Zuständigkeitsbereich</b>
Bundesagentur für Arbeit	Berater des Arbeitgeber-Service
Bundessteuerberaterkammer (BStBK)	Steuerberater
BKK-Akademie	BKK-Berater
Demografieagentur für die Wirtschaft GmbH	Auditoren des INQA-Audits
Demografie-Experten e. V. (DEx)	Dex-Demografie-Berater
Deutscher Steuerberaterverband e. V. (DStV)	Mitglieder des Deutschen Steuerberaterverbandes
Deutsches Energieberater Netzwerk e.V. (DEN)	eigene Mitglieder und Energieberater
Die KMU-BERATER – Bundesverband freier Berater e.V. und der BDVT – Berufsverband für Training, Beratung und Coaching	Mitglieder des Die KMU-BERATER – Bundesverband freier Berater e.V. und Mitglieder des BDVT e.V. Berufsverband für Trainer, Berater und Coaches
Fachhochschule für den Mittelstand	selbstständige Unternehmensberater
Fortbildungsakademie der Wirtschaft (FAW)	ihre Berater und die Berater der Kooperationspartner
GQA Gesellschaft für Qualität im Arbeitsschutz mbH als Gesellschaft des VDSI	Fachkräfte für Arbeitssicherheit von GQA-gütegeprüften Betrieben und Mitglieder des VDSI
itb - Institut für Betriebsführung im Deutschen Handwerksinstitut e.V.	Berater der Handwerkskammern, Innungen und Verbände
IAG – Institut für Arbeit und Gesundheit der DGUV	Berater für Sicherheit und Gesundheit
IBWF Institut e.V. (BVMW)	Mitglieder des IBWF
idm - international society for diversity management	Mitglieder und Diversityberater
IfA - Institut für Arbeitsfähigkeit/WAI-Netzwerk	WAI-Berater (WAI = Workability Index)
Institut für Betriebliche Gesundheitsförderung BGF GmbH	Berater der AOK Rheinland/Hamburg

IKK classic	IKK-Berater
ISBM Institut für systematisches Betriebs-Management GmbH	CASA-bauen-Berater
Wolfgang Mewes Stiftung	Mitglieder des Bundesverbandes Strategie-Forum e.V., der EKS-Akademie, der Beratergruppe Strategie

**Anlage Liste der OM-Praxisvereinbarungen (OM-Praxis-Checks)**

- INQA-Unternehmenscheck „Guter Mittelstand“
- INQA-Check „Personalführung“
- INQA-Check „Vielfaltsbewusster Betrieb“
- INQA-Check „Gesundheit“
- INQA-Check „Wissen & Kompetenz“
- GDA-ORGCheck – Arbeitsschutz mit Methode
- Potenzialanalyse „Innovation sichert Erfolg“
- Potenzialanalyse: „Betriebliche Bildung“
- Potenzialanalyse: „Arbeitszeit“
- Potenzialanalyse: „Arbeit 4.0“
- Qualität der Beratung - Selbstcheck und Qualitätskriterien für Unternehmensberater\*innen

## **Anlage Mitglieder des Strategiekreises**

acatech - Deutsche Akademie der Technikwissenschaften  
AOK Bundesverband  
BBE - Bundesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement  
BDA - Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände  
BDVT - Berufsverband für Training, Beratung und Coaching  
Behörde für Soziales, Familie, Gesundheit und Verbraucherschutz Amt für Arbeitsschutz"  
Beraternetzwerk.de  
BG Holz und Metall  
BG RCI  
BKK Dachverband e.V.  
Bundesagentur für Arbeit  
Bundesministerium für Arbeit und Soziales  
Bundesministerium für Gesundheit  
Bundesnetzwerk Bürgerschaftliches Engagement - BBE  
Bundessteuerberaterkammer KdöR  
Bundesverband der Deutschen Industrie e. V. (BDI)  
Bundesverband Deutscher Berufsförderungswerke e. V.  
Bundesverband Deutscher Steinmetze  
Bundesverband Initiative 50plus  
Bundesvereinigung Nachhaltigkeit e.V.  
BVMW - Bundesverband der mittelständischen Wirtschaft, Unternehmerverband Deutschlands e.V.  
Demografieagentur für die Wirtschaft GmbH  
Deutsche Bundesbank - Hochschule -University of Applied Sciences-  
Deutsche Gesetzliche Unfallversicherung e.V. (DGUV)  
Deutsche Rentenversicherung Bund – Abt. Rehabilitation  
Deutscher Steuerberaterverband e.V.  
Deutscher Verkehrssicherheitsrat e.V.  
Deutsches Energieberater-Netzwerk (DEN) e.V.  
Deutsches Netzwerk Büro - DNB e.V.  
DEx Demographie-Experten e.V.  
DGB Bundesvorstand  
DGFP - Deutsche Gesellschaft für Personalführung e.V.  
DIE KMU-BERATER - Bundesverband freier Berater e. V.  
Diözese Stuttgart/Rottenburg - Ordinariatsrat - Kirche und Gesellschaft  
DNBGF-Deutsches Netzwerk betriebliche Gesundheitsförderung Geschäftsstelle  
Fachhochschule des Mittelstandes (FHM) gGmbH  
Forschungsinstitut Betriebliche Bildung gGmbH  
Fortbildungsakademie der Wirtschaft (FAW) gGmbH  
Fraunhofer IAO  
GPeV – Gesellschaft für Prävention e.V.  
IBWF Institut e.V.  
idm - international society for diversity management  
ifaa - Institut für angewandte Arbeitswissenschaft  
IG BCE / Industriegewerkschaft Bergbau, Energie, Chemie  
IKK Classic  
Institut für Arbeitsfähigkeit / WAI-Netzwerk  
Institut für betriebliche Gesundheitsförderung BGF GmbH  
Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung e.V. (ISF München)  
itb - Institut für Betriebsführung im DHI e.V.  
IfM – Bonn - Institut für Mittelstandsforschung Bonn  
Kompetenznetzwerk Trusted Cloud e.V.  
KWA - Evangelischer Verband Kirche Wirtschaft Arbeitswelt  
MIRO - Bundesverband Mineralische Rohstoffe e. V.  
RKW Kompetenzzentrum  
Spitzenverband der landwirtschaftlichen Sozialversicherung

VbU – Verbund-Beratender Unternehmer e.V.

VDBW e.V. - Verband Deutscher Betriebs- und Werksärzte e. V.

VDSI - Verband für Sicherheit, Gesundheit und Umweltschutz bei der Arbeit e.V.

Verwaltungs-Berufsgenossenschaft

Wolfgang Mewes Stiftung/Bundesverband Strategieforum

ZDH Zentralverband des deutschen Handwerks

ZWH - Zentralstelle für die Weiterbildung im Handwerk