

Projekt „Old Labour Virtues for Shaping the Working World of Tomorrow“ (LV4WW)

Dr. Annette Icks, Dr. Alina Yakovenko
03. September 2026, virtuell



Co-funded by
the European Union

Ziele des Projekts

- 🤝 Bewährte Werte der Arbeitswelt neu beleben
- 📈 KMU fit für die Zukunft machen
- 😊 Sinnstiftende und erfüllende Arbeit fördern
- 🚀 Innovative und wettbewerbsfähige KMU fördern



Generiert mit KI

Zusammen im Projekt

OFFENSIVE
MITTELSTAND

Gemeinsam für gute Unternehmen

1. Hanse-Parlament
(Deutschland)



Hanse-Parlament

2. Uniwersytet Warszawski
(Polen)



3. Fjellugla Kompetanse AS
(Norwegen)



4. Vilniaus Gedimino technikos universitetas (Litauen)



5. Stiftung „Mittelstand-Gesellschaft-Verantwortung“
(Deutschland)



6. Tallinna Tehnikaülikool
(Estland)



7. Institut für Angewandte Gewerbeforschung (Österreich)



8. Kujawsko-Pomorska Chamber of Craft and SMEs (Polen)



Projektlaufzeit: 12/2024 – 12/2027

Forschungsvorgehen - Überblick

- ▶ 17 KMU aus **Deutschland, Österreich, Estland, Polen**
- ▶ **Branchen:** Handwerk, Produktion, Dienstleistungen, Handel
- ▶ Unternehmensgröße: von 6 bis über 100 Mitarbeitenden
- ▶ **Zentrale Themen:** Spezialisierung & Werte, Führung & Digitalisierung, Nachhaltigkeit & Kooperation



Generiert mit KI

Traditionelle Modelle der Arbeitsteilung und hierarchischen Kontrolle sind überholt. Steigende soziale Kosten und abnehmende Produktivitätszuwächse erfordern innovative Ansätze.

Regionale Unterschiede:

- Deutschland & Österreich: Fokus auf Werte, Aus- und Weiterbildung sowie Fachkräftemangel
- Estland: Starker Fokus auf Digitalisierung und flexible Arbeitsmodelle
- Polen: Loyalität, ausgeprägte Teamkultur und regionale Verbundenheit

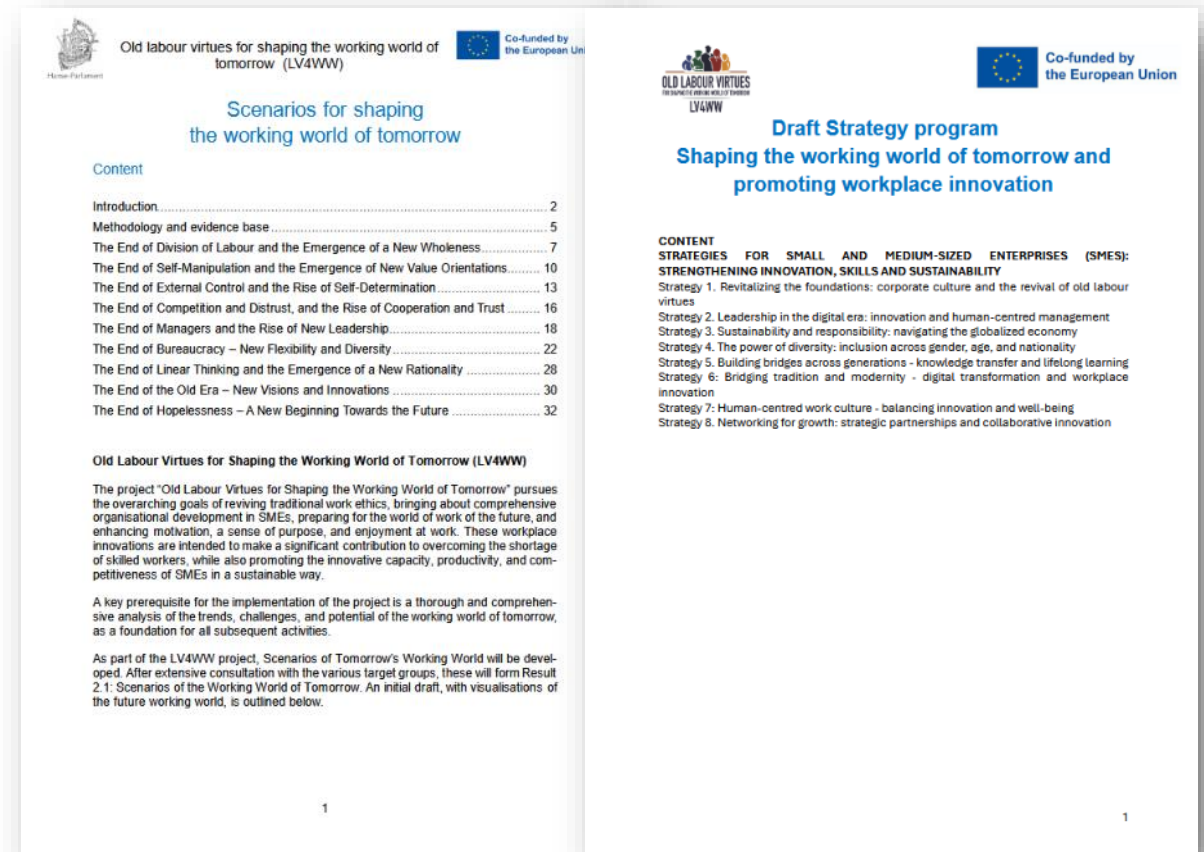


Generiert mit KI

Ergebnisse: theoretische Grundlage

- ▶ **Zukunftsszenarien** der Arbeitswelt
- ▶ Analyse und Bewertung **traditioneller Arbeitswerte** in KMU
- ▶ Analyse der Wertvorstellungen **der Generation Z**
- ▶ **Strategie** und Sofortmaßnahmenprogramm zur Förderung von Innovationen in der Arbeitswelt von KMU

Alle Dokumente finden Sie hier



- ❖ Digitale Toolbox zur Umsetzung von Workplace Innovation in KMU
- ❖ Train-the-Trainer-Programm
- ❖ Weiterbildungsprogramm für KMU
- ❖ Mentoringprogramm



Generiert mit KI

- ✓ **Weiterbildungsprogramm für KMU wird mit 30 KMU erprobt**
- ✓ **Mentoringprogramm wird mit 20 älteren Beschäftigten erprobt**

1. Szenario-Radar für KMU
2. Von Werten zum Handeln – Ein Instrument zur Stärkung von Werten in Ihrem Unternehmen
3. Generation-Z-Readiness-Radar für KMU
4. Von der Strategie zur Umsetzung – Aktionsprogramm für KMU

Die Toolbox ist online verfügbar →



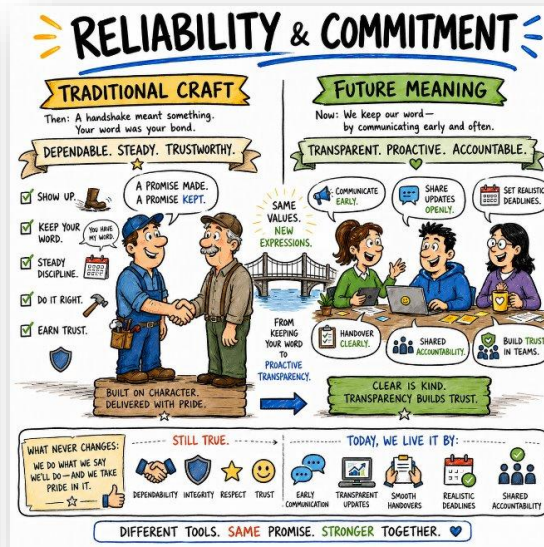
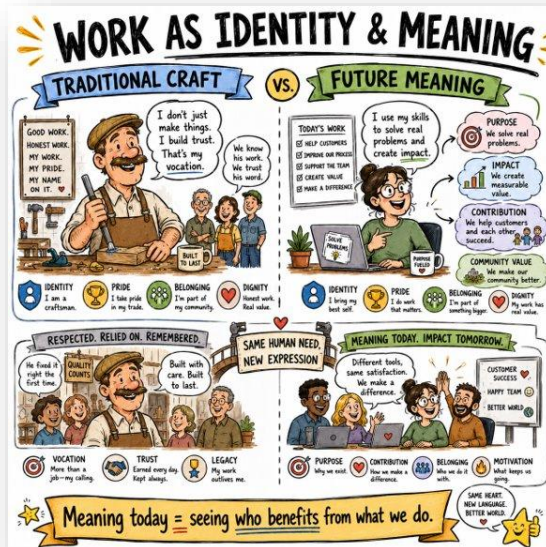
Generiert mit KI

Train-the-Trainer-Programm

OFFENSIVE
MITTELSTAND

Gemeinsam für gute Unternehmen

Train-the-Trainer fand von **2 bis 4 Juni 2026** in Tynset, Norwegen statt.



Folgen Sie uns:

OFFENSIVE MITTELSTAND

Gemeinsam für gute Unternehmen



<https://lv4ww.eu/>



[ABOUT](#) [GOALS](#) [PROJECT RESULTS](#) [PROJECT PARTNERS](#) [PRIVACY POLICY](#)

Project Goals



Revive Old Labour Virtues

Reviving reliability, discipline, and responsibility – as a foundation for shaping the working world of tomorrow.



Develop SMEs for the Future

Supporting the organisational development of SMEs to prepare them structurally, culturally, and technologically for the future.



Meaningful & Joyful Work

Enhancing motivation, purpose, and joy at work – for engaged employees and attractive workplaces.



Innovative & Competitive SMEs

Creating innovative workplaces to address the skills shortage and strengthen competitiveness and productivity.

Project Results

Project Results

**Vielen Dank für die
Aufmerksamkeit!**

