



Aktuelles aus der Offensive Mittelstand – gut für Deutschland

Annette Icks – stellv. OM-Vorsitzende
Christof Göbel – Leitung OM-Geschäftsstelle

Anzahl der Partner

2005



Die OM heute



OFFENSIVE
MITTELSTAND

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Anzahl der Partner

2017

392

A large graphic of the number '392' is centered on a blue background. The number is composed of many small, light blue 3D spheres arranged in a grid pattern, with the number '392' overlaid in a large, white, sans-serif font.

- **Anzahl Partner:** **392**
- **Regionale Netzwerke:** **19**
- **Fach- und Arbeitsgruppen** **8**
- **Qualifizierte OM Berater:** **ca. 1.700**
- **Institutionen zur Qualifizierung:** **17**
- **Neue OM-Partner** **25**
- **Geschäftsstelle bei der BG RCI**

25 neue Partner in 2017



OFFENSIVE
MITTELSTAND

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Unter anderem:

- DGPF e.V. Deutsche Gesellschaft für Personalführung e.V.
- Wirtschaftsförderung Region Stuttgart GmbH
- Steuerberaterkammer Westfalen – Lippe
- Demografieagentur für die niedersächsische Wirtschaft
-

- **Regionales Offensive-Mittelstand-Netzwerk Baden-Württemberg**
- **Regionales Offensive Mittelstand-Netzwerk Hamburg und Schleswig-Holstein**
- **Regionales Offensive-Mittelstand-Netzwerk Lübeck - Nord-Mecklenburg Regionales**
- **Regionales Offensive Mittelstand-Netzwerk | Metropole Nord-West (Bremen/Weser-Ems)**
- **Regionales OM-Netzwerk Regionaldreieck Hannover-Braunschweig-Kassel**
- **Regionales Offensive Mittelstand-Netzwerk Ostwestfalen-Lippe**
- **Regionales Offensive Mittelstand-Netzwerk Rhein-Main**
- **Regionalnetzwerk Rhein-Ruhr**
- **Regionales Offensive Mittelstand-Netzwerk Sachsen**
- **Netzwerk Sachsen-Anhalt - ein Netzwerk der Offensive Mittelstand**
- **Offensive Mittelstandsnetzwerk Saarland**
- **Offensive Mittelstand – Netzwerk Berlin/Brandenburg**
- **Offensive Mittelstandsnetzwerk Nördliches Rheinland-Pfalz**
- **Offensive Mittelstand-Netzwerk Rheinland-Pfalz Süd**
- **Offensive Mittelstandsnetzwerk Münsterland**
- **Offensive Mittelstands Netzwerk Bayern Süd**
- **Offensive Mittelstandsnetzwerk Bayern Mitte**

- **AG Transfer (alle Netzwerkleiter)**
- **AG Qualitätssicherung**
- **Fachgruppe Mittelstand 4.0**
- **Fachgruppe Handwerk**
- **Fachgruppe Gesundheitsmanagement**
- **Fachgruppe Europa – Chancen zur Fachkräftesicherung**
- **Fachgruppe Hochschule und Mittelstand**
- **Fachgruppe Unternehmensnachfolge**

Institutionen zur Qualifizierung



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Institutionen, die **von der Offensive Mittelstand autorisiert** sind, ihre Berater für den Einsatz der Praxisstandards der Offensive Mittelstand zu qualifizieren.



Der Leitungskreis



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND

**Helmut Ehnes
Annette Icks
Oleg Cernavin**

**Michael Blum
Torsten Brandes
Norbert Breutmann
Christof Göbel
Mittelstand
Oliver Kruse
Christina Mangold
Ulrich Meesmann
Achim Sieker
Stefan Weis
Tim Vollborth**

**Vorsitzender
stellv. Vorsitzende
stellv. Vorsitzender**

**BKK Dachverband
Bundesagentur für Arbeit
BDA
Geschäftsstelle Offensive**

**FHM Bielefeld
ITB
Mitgl. der Geschäftsführung BGRCI
BMAS
IG BCE
RKW**



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND



www.offensive-mittelstand.de

www.offensive-mittelstand.de

Seite	2015	2016	Bis 9-2017
www.offensive-mittelstand.de			
- Besucher	41.290	42.378	98.305
- Seitenbesuche	298.738	244.084	372.933
Check Guter Mittelstand			
- Besucher	33.605	44.282	72.686
- Seitenbesuche	209.554	277.723	337.716
Check Gute Personalführung			
- Besucher	15.371	18.761	39.261
- Seitenbesuche	72.083	108.716	81.929
Check Wissen u. Kompetenz			
- Besucher	4.181	9.747	32.876
- Seitenbesuche	11.922	21.703	41.580

Seite	2015	2016	Bis 9-2017
Check Gesundheit - Besucher - Seitenbesuche		Seit 10.2016	11.308 35.566
Potentialanalyse Innovation sichert Erfolg - Besucher - Seitenbesuche	6.183 23.920	9.796 42.386	32.451 61.381
Potentialanalyse Betriebliche Bildung - Besucher - Seitenbesuche		Seit 10.2016 4.880 8.142	31.997 39.333
GDA Orgacheck - Besucher - Seitenbesuche	49.256 423.787	78.002 486.572	103.385 424.774

2017 insgesamt: 422.266 Besucher

- **28.06.2017** Erfahrungsaustausch, itb und freie Berater
- **06.09.2017** Erfahrungsaustausch freie Berater
- **11.10.2017** Erfahrungsaustausch freie Berater
- **17.10.2017** Erfahrungsaustausch Steuerberater
Hannover
- **07.11.2017** Erfahrungsaustausch Steuerberater Köln
- **07.11.2017** Erfahrungsaustausch Steuerberater Berlin
- **17.11.2017** Erfahrungsaustausch Steuerberater Münster
- **23.11.2017** Erfahrungsaustausch Steuerberater Stuttgart
- **30.11.2017** Erfahrungsaustausch Steuerberater Kiel

5. Geplante Veranstaltungen/ Termine



OFFENSIVE
MITTELSTAND

GUT FÜR DEUTSCHLAND

16.11.2017

Kongress Prävention 4.0

28.11.2017

AG Qualitätssicherung in Bonn,

BMAS

06.12.2017

2. dt. EngagementTag, Berlin

01.02.2018

AG Transfer in Bonn, BMAS

12.04.2018

Plenum in Berlin bei der DGUV

Welche neuen Aktivitäten und Instrumente gibt es?

Projekt der Stiftung

„Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Ehrenamtliches Engagement der Partner
Projekt der Stiftung „M + G + V“
Eigenständig im Rahmen der Stiftungszwecke

STIFTUNG
**MITTELSTAND
GESELLSCHAFT
VERANTWORTUNG**

Gemeinnützige
Gemeinschaftsstiftung
„Juristischer Rahmen“ für
die Offensive Mittelstand

Stiftung

„Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“



STIFTUNG
MITTELSTAND
GESELLSCHAFT
VERANTWORTUNG

STIFTUNG

MITTELSTAND
GESELLSCHAFT
VERANTWORTUNG

- ➔ Rechtliches Dach für die Offensive Mittelstand, zukünftig auch für andere Projekte wie z.B. Offensive Gutes Bauen.
- ➔ Strukturen der Offensive Mittelstand bleiben davon unberührt.
- ➔ Eröffnet neue Möglichkeiten für die Offensive Mittelstand, ihre Netzwerken und Fachgruppen.

Sitz der Stiftung: BG RCI Heidelberg, Satzung wurde vom RP-Karlsruhe und FA-Heidelberg genehmigt. Gemeinnützigkeit ist anerkannt.

Satzungszweck:

- a) die allgemeine Förderung des demokratischen Staatswesens.
- b) die Förderung der Gesundheit, Prävention und Unfallverhütung sowie Vielfalt, Chancengleichheit und Gleichberechtigung (wie z.B. von Frauen und Männern, älteren Menschen, Flüchtlingen, Behinderten)
- c) die Förderung der Erziehung und Berufsbildung einschließlich der Studentenhilfe, Bildung, Ausbildung und Kompetenzentwicklung für eine gesundheits- und menschengerechte sowie tolerante und faire Arbeitswelt
- d) Wissenschaft und Forschung

Stiftung „Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“

STIFTUNG
MITTELSTAND
GESELLSCHAFT
VERANTWORTUNG

Organe der Stiftung sind:

- a) der Stiftungsvorstand - max. 5 Personen
- b) das Stiftungskuratorium – max. 15 Personen



Stiftung

„Mittelstand – Gesellschaft – Verantwortung“



STIFTUNG
MITTELSTAND
GESELLSCHAFT
VERANTWORTUNG

Vorstand:

Ralph Angerstein, Oleg Cernavin, Christof Göbel, Prof.
Dr. Oliver Kruse, Angelika Stockinger

Stiftungskuratorium:

Helmut Ehnes, Werner Erlinghagen, Alexandra Horn,
Dr. Annette Icks, Dr. Achim Loose, Kristina Mangold,
Ulrich Meesmann, Prof. Dr. Richard Merk, Patrick
Schäfer, Achim Sieker, Tim Vollborth

Grundstockvermögen der Stiftung: 111 000,- €

Businessplan der Stiftung

- ➔ Handlungsfeld 1: Veranstaltungen
- ➔ Handlungsfeld 2: Vernetzung von engagierten Partnern
- ➔ Handlungsfeld 3: Forschungsprojekte
- ➔ Handlungsfeld 4: Praxisstandards
- ➔ Handlungsfeld 5: Qualifizierung und Förderung der Aus- und Weiterbildung
- ➔ Handlungsfeld 6: Stiftungsspenden und Zustiftungen

Gemeinsame Werkzeuge und Transferstrukturen



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Gemeinsamkeiten sichtbar
machen und Energien bündeln

INQA-Praxis-
standards
und
Checks

Autorisierte
Berater
unserer Partner

Regionale
Netzwerke

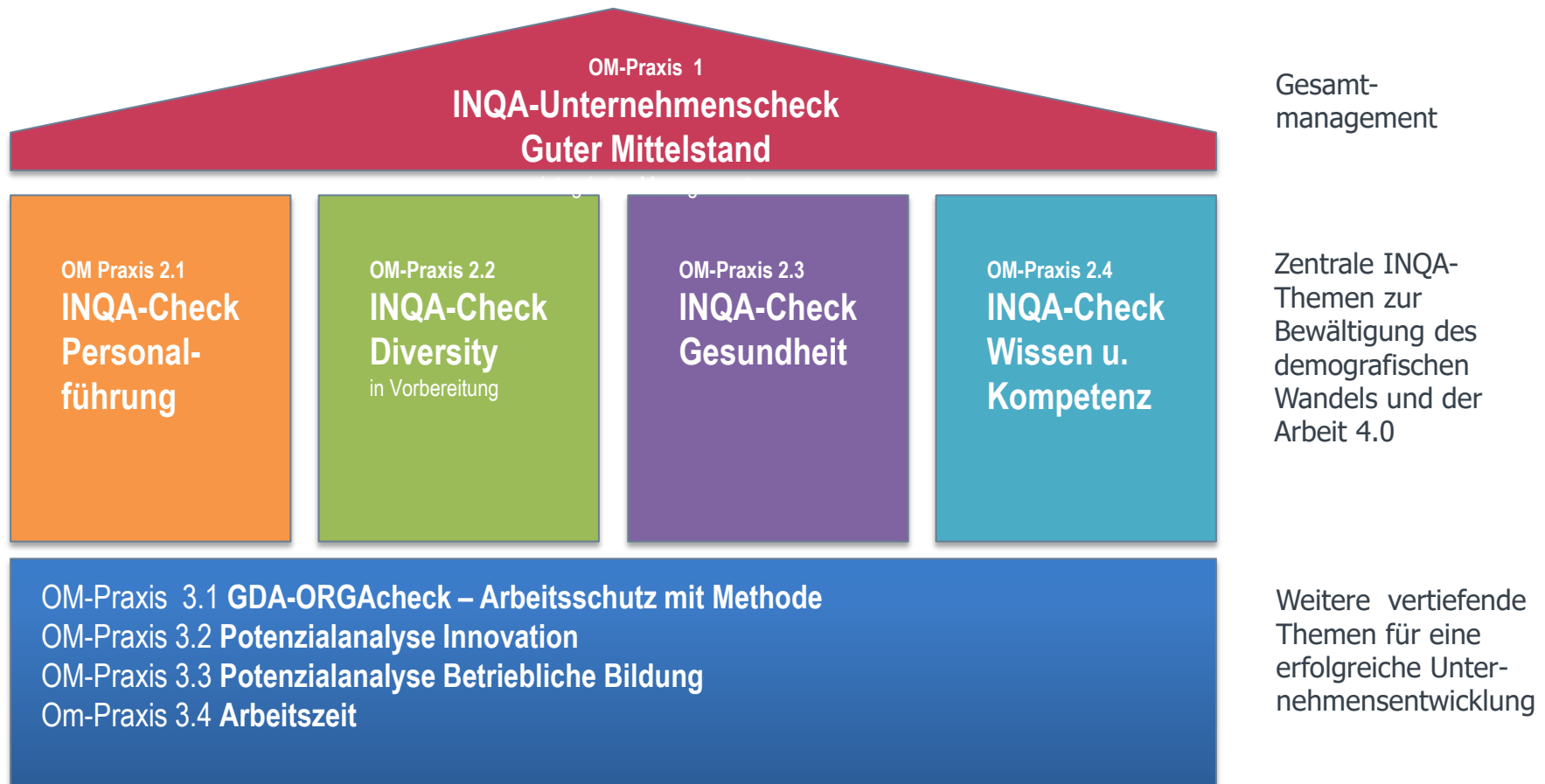
Wertschöpfungsprozess von Unternehmen

Die Familie der INQA-Praxisstandards-Mittelstand



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND



Zukünftig soll die Möglichkeit bestehen, die Instrumente der Offensive Mittelstand individuell zu gestalten.

- Zur Nutzung des eigenen Corporate Designs und / oder
- Zur Einbindung des eigenen Logos

Die Partner der OM erklären sich bereit, bei der Individualisierung der OM-Instrumente bestimmte Kriterien zu erfüllen.

Kriterienkatalog ist in der Geschäftsstelle erhältlich

Neue Projekte: KoFoAs



OFFENSIVE
MITTELSTAND

GUT FÜR DEUTSCHLAND

- OM wurde vom BMBF aufgefordert, eine Vorstudie zu einer Bekanntmachung zu regionalen **Kompetenzzentren „Arbeit und Forschung“** zu erstellen
- Bedarf von KMU/Berater wurde in fünf regionalen Workshops in OM-Netzwerken ermittelt.
- Bis Mitte Dezember 2017 wird das Gutachten erstellt und das Projekt abgeschlossen.

Gemeinsam handeln für den Mittelstand

Wer verbirgt sich hinter der Offensive Mittelstand

Wie wir denken – unsere Werte

Wie wir dem Mittelstand helfen

Die OM-Praxis

Wie Sie sich engagieren können

Gemeinsame Werkzeuge und Transferstrukturen



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Gemeinsamkeiten sichtbar
machen und Energien bündeln

INQA-Praxis-
standards
und
Checks

Autorisierte
Berater
unserer Partner

Regionale
Netzwerke

Wertschöpfungsprozess von Unternehmen

- Die **Unterlagen für die Qualifizierung der OM-Berater** wurden grundlegend überarbeitet und kann von der zuständigen Qualifizierungsinstitution bezogen werden.
- **Neue Unternehmerseminare** nach dem Muster des Unternehmerseminares zum INQA-Unternehmenscheck (vier Stunden, Bearbeiten des Checks im Seminar) stehen im internen Forum zur Verfügung:
 - Unternehmerseminar zum INQA-Check "Personalführung"
 - Unternehmerseminar zum INQA-Check "Gesundheit"
 - Unternehmerseminar zum INQA-Check "Wissen & Kompetenz"
 - Unternehmerseminar zur Potenzialanalyse "Innovation"
 - Unternehmerseminar zur Potenzialanalyse "Betriebliche Bildung"

Selbstverständnis der OM-Berater (I)



OFFENSIVE
MITTELSTAND

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Die Mitarbeit freier Unternehmensberater in der Offensive Mittelstand und in ihren regionalen Netzwerken und Fachgruppen ist wichtig, um Know How und Erfahrung aus der Beratungspraxis mittelständischer Unternehmen in die Verbesserung der Praxisstandards sowie über die Transferwege einfließen zu lassen.

Dabei liegt der Nutzen einer Mitarbeit in der Offensive Mittelstand für freie Unternehmensberater in folgenden Aspekten:

- neue Partner kennen lernen,
- innovative Wege der Anwendung der Praxisstandards Mittelstand durch Austausch mit anderen Partnern kennenzulernen,
- eigene Bedürfnisse in die Weiterentwicklung der Praxisstandards Mittelstand einbringen,
- in Kooperation mit anderen Beratern der Offensive Mittelstand neue Beratungsdienstleistungen anbieten,

Selbstverständnis der OM-Berater (II)



OFFENSIVE
MITTELSTAND

GUT FÜR DEUTSCHLAND

- den eigenen Kunden die Potenziale der Unterstützungs- und Beratungsangebote der intermediären Partnerorganisationen zukommen zu lassen und somit den eigenen Kunden einen Zusatznutzen zu ermöglichen und sie zu binden.
- über die begrenzten Beratungsmöglichkeiten von intermediären Partnerorganisationen weiterführende Beratungen übernehmen.
- Durch das Netzwerk neue Anregungen und Ideen für neue Dienstleitungen bekommen.
- Die Ergebnisse von aktuellen Forschungsprojekten und Studien zu neuen Entwicklungen kennen lernen.
- An Forschungsprojekten von Partnern der OM teilnehmen.

Es ist nicht Sinn der Mitarbeit in der OM, kurzfristig und unmittelbar einen ökonomischen Nutzen zu erzielen. Dies würde die Ziele der OM und die Zwecke der Stiftung Mittelstand in Frage stellen.

Welche Erwartungen werden an die AG Qualitätssicherung gestellt?

- Bisherige Kriterien sind nicht ausreichend
 - Kriterien müssen transparent sein
 - Kriterien müsse klar und abprüfbar sein
 - Kriterien sollten von anderen Verbänden / Organisationen anerkannt werden
 - Kriterien sollten verbindlich sein
 - Welche Sanktionen sind nötig und möglich?
 - Kontrollmechanismus muss einfach, klar und nachvollziehbar sein
- Grundsätzlich sollte als oberste Maxime gelten:
Berater hat die Aufgabe, den Mittelstand zukunftssicher zu machen

1. Ethos und Selbstverständnis der Berater

- Gesellschaftliche Verantwortung, KMU zukunftssicher machen
- Man kann nicht alles können
- Kooperationsbereitschaft
- Transparenz des eigenen Anliegens
- Vertraulichkeit und Verschwiegenheit
- Datenschutz/-sicherheit
- ...

2. Inhaltliche, grundsätzliche, wesentliche Kriterien für die Qualität der Beratung

- Menschengerechte und nachhaltige Lösungen
- Gesunde Arbeitsplätze
- Beteiligungsortentfaltung
- Risikobetrachtung der Prozesse
- Prozessorientierung
- Quantitative, qualitative und strukturelle Betrachtung
- Umweltschonende Lösungen
- ...

3. Beratungsprozess

- Kontaktaufnahme
- Auftragsaufgabe, Projektplan
- Beratungsprozess / Umsetzung / Durchführung
- Evtl. Änderungen / planen, Nachtrage verhandeln
- Schriftliche Verbesserung über den ganzen Prozess
- Beratungsbericht, Protokolle, Checks
- Abschluss
- Kundenbewertung
- Nachbetreuung ...

4. Anforderung an Qualifizierung und Kompetenzen

- Fachkompetenz als Grundvoraussetzung
- (z.B. Ausbildung, Berufserfahrung..)
- Beratungskompetenz (z.B. Kommunikation, Teamwork)
- Fachkompetenz als Voraussetzung (z.B. Weiterbildung, Weiterbildung)
- (z.B. Businessplan)
- ...

Ansprechpartner für die AG Qualitätssicherung

Christian Wilken

FHM Bielefeld

Fon: +49 521 96655124

wilken@fh-mittelstand.de

Nächstes Treffen der AG Qualitätssicherung:

- 28. November 2017
- Bonn, BMAS

Bessere Abstimmung der regionalen Initiativen der Big Six



OFFENSIVE
MITTELSTAND

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Ergebnis

- Dialog im Rahmen des Kreises soll fortgesetzt und ausgebaut werden (Folgetreffen wird für Jan./Feb. 2018 geplant)
- Die OM wird gebeten, ein Konzept zu erstellen, in dem folgende Fragen behandelt werden:
 - Wie kann Vorhandenes sichtbar gemacht werden? (Informationen über bestehende Netzwerkaktivitäten)
 - Wie kann eine Plattform für Netzwerkverantwortliche und Ansprechpartner aller Beratungsfelder geschaffen werden – ggf. auch im Rahmen von OM?
 - Welche Möglichkeiten gibt es, den persönlichen Austausch zwischen Beratern in der Region zu fördern?
 - Ist es möglich, ein o. zwei Pilotprojekte zur Vision „Ein Netzwerk in einer Region, das als Netzwerk aller nationalen Netzwerkinitiativen fungiert“ zu realisieren?
- Ein Punkt, der bi- oder trilateral weiter verfolgt werden sollte: Wie werden Berater fortgebildet, um den Kooperationsgedanken zu fördern?

Die OM hat eine Kooperation mit IQ vereinbart (IQ = Integration durch Qualifikation)

IQ informiert über:

- Angebote und Möglichkeiten von IQ,
- über Möglichkeiten der Integration in die Beratung
- über Ansprechpartner von IQ

IQ stellt zur Verfügung:

- Infoblatt für Unternehmer über Leistungen von IQ
- Foliensatz über Angebote von IQ für Treffen der regionalen Netzwerke (Vortrag 30 Minuten)
- Train-the-Trainer-Seminare für OM-Qualifizierungsinstitutionen

OM informiert über das IQ-Programm über unsere Strukturen.

Gemeinsame Werkzeuge und Transferstrukturen



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Gemeinsamkeiten sichtbar
machen und Energien bündeln

INQA-Praxis-
standards
und
Checks

Autorisierte
Berater
unserer Partner

Regionale
Netzwerke

Wertschöpfungsprozess von Unternehmen

Aufgaben der OM - Fachgruppen



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND



**OFFENSIVE
MITTELSTAND**

GUT FÜR DEUTSCHLAND

Aufgabe der FGs: Fachliche Aufbereitung von Themen, innovative Ansätze und Produkte im Themenfeld erkennen und für den Transfer aufbereiten. Fachgruppen gibt es zum Beispiel zu Themen:

**Fachgruppe
Mittelstand 4.0**

**Fachgruppe
Gesundheits-
management**

**Fachgruppe
Handwerk**

Ergebnisse von Forschungsprojekten kennen lernen und möglichst Mittelstands-Praxisbezug in Forschungsprojekte implementieren.

Forschungsprojekte

Kriterien in Analogie zu den regionalen Netzwerken:

- keine Konkurrenz zu bestehenden Angeboten der Partner/anderer Fachgruppen/Netzwerken
- Mitarbeit und Veranstaltungen der Fachgruppe sollen allen OM-Partnern offen stehen
- Regelmäßige Vorstellung der Arbeitsergebnisse in der AG Transfer
- Jährliche Vorstellung der Fachgruppenarbeit auf dem Frühjahrsplenium



Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit

Mehr Informationen:
www.offensive-mittelstand.de
icks@offensive-mittelstand.de